

UNAND Terkemuka dan Bermartabat di Era 4.0

**SAKIP (NAVIGASI KINERJA)
UNIVERSITAS ANDALAS**

Wakil Rektor IV

RAKOR UNIVERSITAS ANDALAS 2018

Convention Hall Unand — Senin, 12 Desember 2018

(2016-2018) *Alhamdulillah*

1) Kronologis kinerja Unand (2016-2018)

- **Kluster PT (Utama)**
- **Ranking PT (10)**
- ***Excellence* dalam penelitian dan pengabdian pada masyarakat**
- **Reakreditasi institusi PT tetap A**

2) Terobosan Rektor

- **Target dan kontrol pencapaian (indikator) kinerja**
 - **Kinerja mahkota**
 - **Capaian kinerja fisik**
 - **Kinerja serapan anggaran**
- **Strategi UNAND *Excellence***
 - **Alokasi khusus pembiayaan riset: (i) Kuota 15% dana PNBPN Unand; (ii) Skim Riset GB; (iii) Skim Riset Percepatan GB**
 - **Pembuatan sistem informasi untuk DSS (parsial)**

Alhamdulillah

UNAND 2015-sd 2017

- Kluster 1 (Rk-12)
- Akreditasi A
- Penelitian/Pengabdian??



UNAND 2017-2018

- Kluster 1 (Rk-10)
- Akreditasi A
- Penelitian/Pengabdian Rk-5



Terkemuka & Bermartabat??

WHITE BOX

(2019—) *Innalilahi wainna ilaihi rajiun??*

2019



2020-dst.



Jangan sampai terjadi!!

BLACK BOX

Visi dan Misi “Bermartabat”

- Keberhasilan membangun sistem tatakelola universitas berdasar prinsip-prinsip etika yang terkerangka secara sistematis
- Hirarki sistem nilai yang dianut: (i) moral (tradisi); (ii) etika (*discursive* dan reflektif); (iii) akhlak (ajaran agama: adil vs. zalim) → bermartabat berkonotasi bermoral, beretika dan berakhlak di wilayah personal dan institusional (sivitas akademika)
- Dua teori besar etika yang umum dipakai
 - Utilitarianisme (konsekuensialisme): yang penting output, muncul kewajiban moral untuk melakukan (definisi output menjadi determinan) — *the greatest happiness of the greatest number*
 - Deontologi: melepaskan sama sekali moralitas dari konsekuensi perbuatan (sesuatu yang baik menjadi kewajiban, meskipun tidak/belum menimbulkan risiko negatif—mencuri tidak boleh meskipun terkesan secara inderawi tak mengurangi orang yang dicuri)
- Sintesis: memperkuat SAKIP (*good governance*) → misal: transparansi
- BERMARTABAT: pengembangan sistem penyelenggaraan (tata kelola) universitas berdasar prinsip etika secara konsisten

Keniscayaan kebutuhan navigasi kinerja

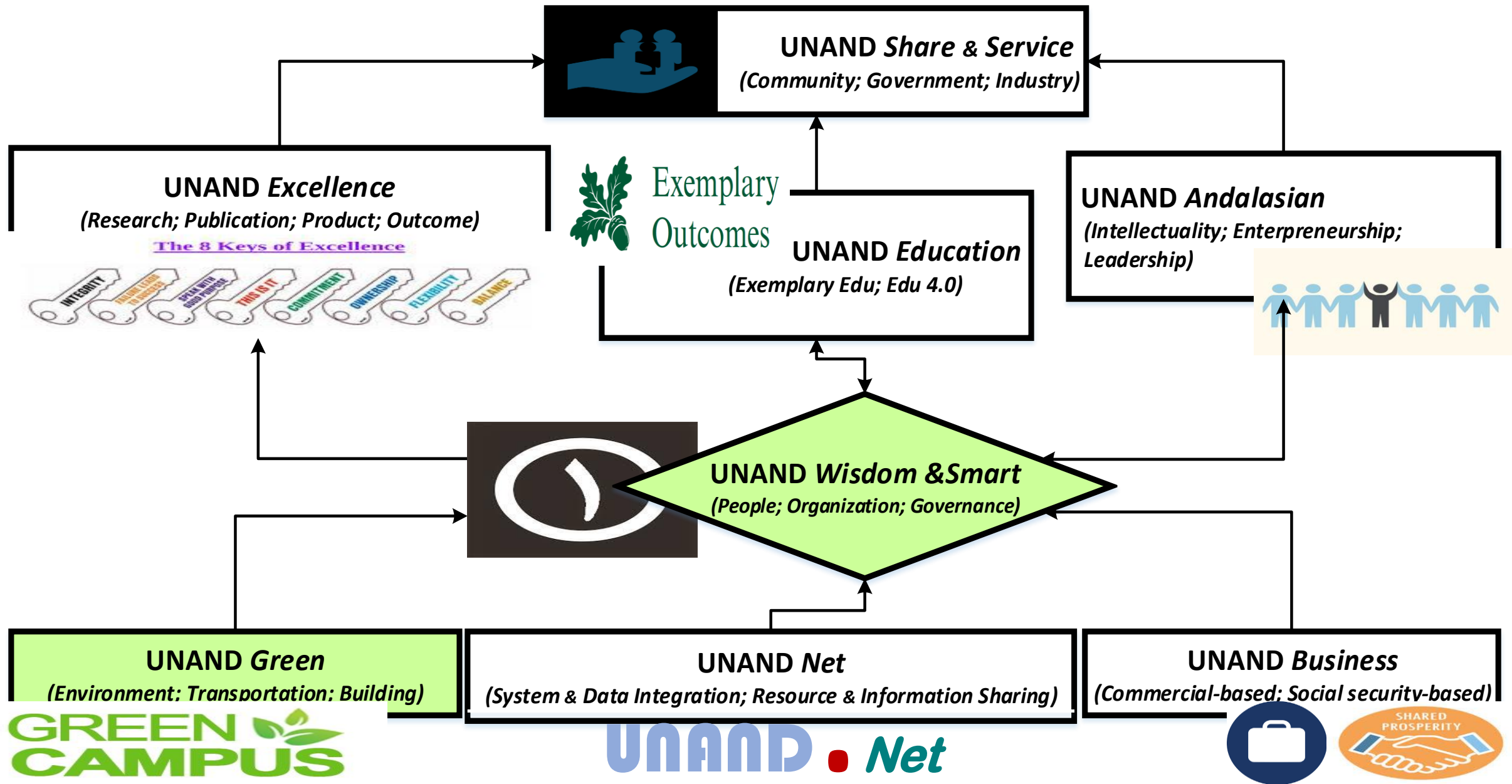
- **Masalah & tantangan eksternal**
 - Liberalisasi pasar
 - Era 4.0: disrupsi dan digitalisasi
- **Masalah & tantangan internal**
 - **Konsepsi visi dan misi Terkemuka & Bermartabat yang belum final dan belum sistemik**
 - Pergeseran orientasi ke PTN-BH
 - **Praktek tata kelola yang *ad hoc* dan sporadis**
 - **Perencanaan (anggaran) berbasis kas**

Terobosan Rektor (2019—dst.)

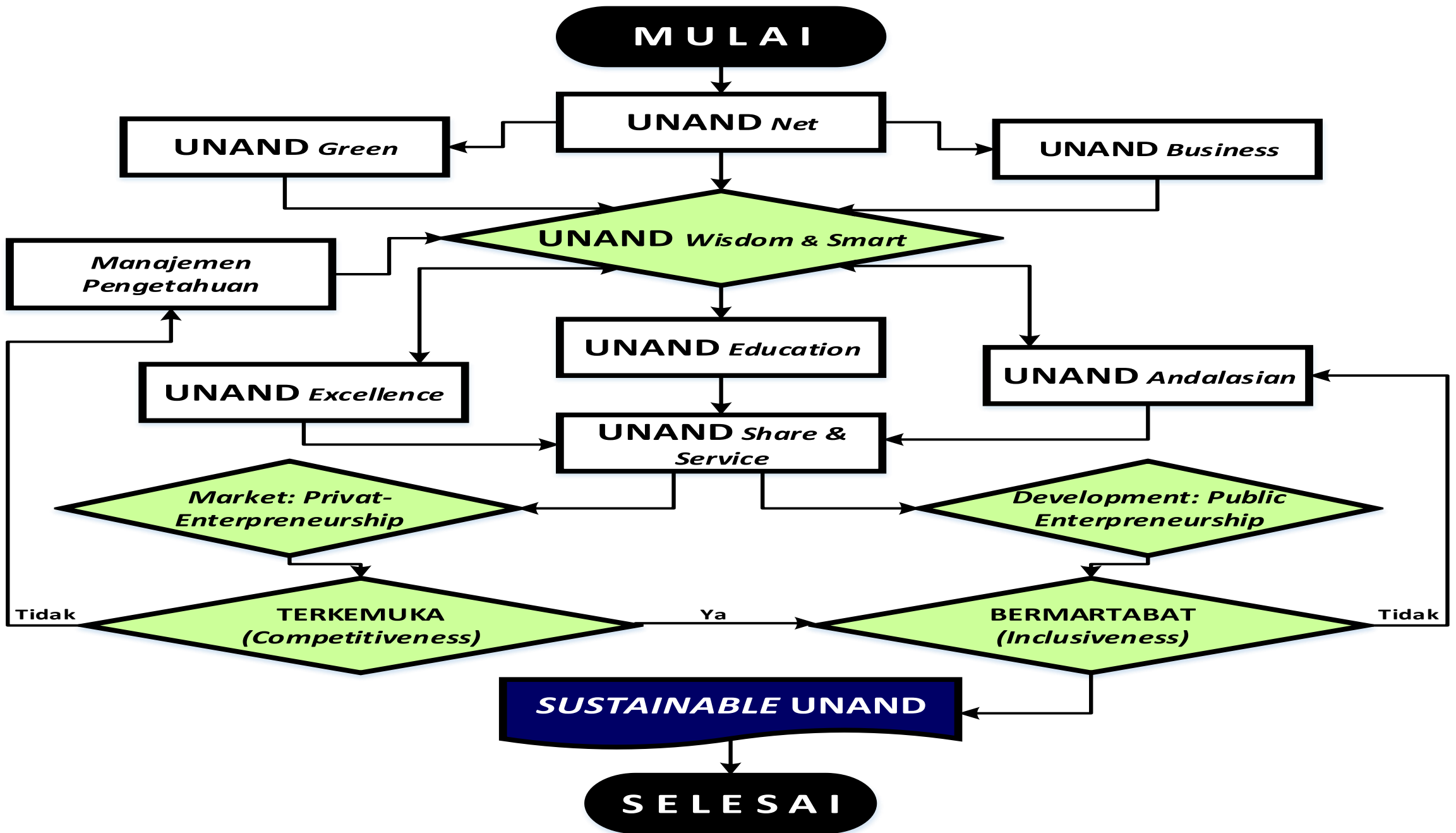
- **UNAND *Net*** — digitalisasi SAKIP (navigasi kinerja)
- **UNAND *Business***—peningkatan PNBP
- **UNAND *Green***—pengembangan *environmental setting* dan sarpras
- **UNAND *Andalasian***

Kelengkapan navigasi kinerja (SAKIP)

- *Platform* kerja
- Rute (siklus) navigasi kinerja
- Matrik kendali penugasan (MKP)
- **Renstra & Rencana Aksi (—RIP dan *Masterplan*)** → Henmaidi, Ph.D.
- Perjanjian kinerja (Rektor dg Kemenristekdikti)
Kontrak kinerja (Kemenkeu)—PKK: **aset dan keuangan—kerjasama (modernisasi keuangan)**
- PKK (Dekan/Ketua-Ketua Lembaga/Direktur dengan Rektor)
- Standar Pelayanan Minimum/Standar Pelayanan Publik
- RBA dan RKAKL
- Pengawasan
- Monev
- Pelaporan
- **DIGITALISASI – Business intelligence** → Ir. Insanul Kamil, M.Eng., Ph.D., IPM.



(PLATFORM) Inisiatif strategis UNAND 2019—2023, dst.



Rute (Siklus) Navigasi Kinerja Universitas Andalas

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	PENANGGUNGJWB	Person in Charge (PIC)	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	Sekarang (Ad hoc)	Ke Depan (Definitif)
<i>System & Data Integration</i>	Rektor	(WR IV)	(WR II)	LPTIK	LPTIK
<i>Resource & Information Sharing</i>	Rektor	(WR IV)	(WR II)	WR II	Dir. Dit.

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	<i>PENANGGUNGJWB</i>	<i>Person in Charge (PIC)</i>	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	<i>Sekarang (Ad hoc)</i>	<i>Ke Depan (Definitif)</i>
<i>Commercial-based</i>	Rektor	(WR IV)	WR II	WR II	Badan Pengelola Usaha (BPU); Dir. PUI
<i>Social security-based</i>	Rektor	(WR IV)	WR IV	(Ka LP2M)	Dir. PUI

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	<i>PENANGGUNGJWB</i>	<i>Person in Charge (PIC)</i>	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	<i>Sekarang (Ad hoc)</i>	<i>Ke Depan (Definitif)</i>
Lingkungan	Rektor	(WR IV)	(WR II)	WR II	Dir. Dit.
Transportasi	Rektor	(WR IV)	(WR II)	WR II	Dir. Dit.
Gedung	Rektor	(WR IV)	(WR II)	WR II	Dir. Dit.
Infrastruktur lainnya	Rektor	(WR IV)	(WR II)	WR II	Dir. Dit.

MKP

UNAND *Education*

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	<i>PENANGGUNGJWB</i>	<i>Person in Charge (PIC)</i>	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	<i>Sekarang (Ad hoc)</i>	<i>Ke Depan (Definitif)</i>
<i>Exemplary Edu</i>	Rektor	(WR IV)	(WR I+KaLP3M)	-	Dekan
<i>Edu 4.0</i>	Rektor	(WR IV)	(WR I+KaLP3M)	-	Dekan

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	PENANGGUNGJWB	<i>Person in Charge (PIC)</i>	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	<i>Sekarang (Ad hoc)</i>	<i>Ke Depan (Definitif)</i>
Manajemen pengetahuan	Rektor	(WR IV)	(WR IV+Ka. STP)	-	Dekan; Ka. STP/Dir. PUI
Riset	Rektor	(WR IV)	WR I+Ka LP2M	Dekan	Dekan/Dir.PPs
Publikasi	Rektor	(WR IV)	WR I+Ka LP2M	WR I+Ka LP2M+Ka LP3M)+Dekan	Dekan/Dir. PPs
Produk	Rektor	(WR IV)	(WR I)+Ka LP2M	Ka LP2M	STP/Dekan
<i>Outcome</i>	Rektor	(WR IV)	(WR III)	(Dekan)	(Dekan/Dir.PPs)

MKP

UNAND *Andalasian*

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	<i>PENANGGUNGJWB</i>	<i>Person in Charge (PIC)</i>	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	<i>Sekarang (Ad hoc)</i>	<i>Ke Depan (Definitif)</i>
<i>Intelektualitas</i>	Rektor	(WR IV)	(WR III)	-	(Dir. Dit.)
<i>Leadership</i>	Rektor	(WR IV)	(WR III)	WR III	(Dir. Dit)
<i>Entrepreneurship</i>	Rektor	(WR IV)	(WR III)	WR III	(Dir. Dit)

UNAND *Share & Service*

<i>SUBPLATFORM</i>	<i>OWNER</i>	<i>NAVIGATOR</i>	<i>PENANGGUNGJWB</i>	<i>Person in Charge (PIC)</i>	
			<i>(Superordinate PIC)</i>	<i>Sekarang (Ad hoc)</i>	<i>Ke Depan (Definitif)</i>
→ Komunitas	Rektor	(WR IV)	Ka LP2M	Ka LP2M/Dekan	(Dir. Dit)
→ Pemerintah	Rektor	(WR IV)	Ka LP2M	Ka LP2M/Dekan	(Dir. Dit)
→ Industri	Rektor	(WR IV)	Ka LP2M	Ka LP2M/Dekan	(Dir. Dit)